

Sistematización proceso de desarrollo Local en Tecoluca FUNDE

Objetivo:

Analizar si existe un proceso de desarrollo local en el municipio de Tecoluca y los factores que lo han hecho posible, como punto de partida para seguir contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión del desarrollo local.

Analizar

Objeto:

El proceso de desarrollo local del municipio de Tecoluca durante el período 1992-2006.

¿Por qué sistematizar el proceso de Tecoluca?

Porque encierra una serie de esfuerzos que se han concretizado en avances importantes en el ámbito social, institucional y económico, y han arrojado una serie de lecciones, aprendidas y por aprender, que son dignas de dar a conocer. Además, porque es una necesidad expresada por los diferentes actores: *“iniciar un proceso de reflexión y aprendizaje colectivo”*.

Creemos que la sistematización puede contribuir a que los diferentes actores locales comprendamos mejor nuestra propia práctica y utilicemos los nuevos conocimientos para mejorarla.

El conjunto de lecciones que surjan de la reflexión colectiva, proporcionaran un piso sobre el cual deseamos construir, junto con los actores involucrados en el proceso, una siguiente etapa de trabajo conjunto. Para ello, la sistematización será un importante punto de partida para seguir contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades locales para la gestión del desarrollo local.

Eje de sistematización:

El rol de los principales actores locales: gobierno municipal, agentes económicos, agentes sociales y gobierno central durante el proceso de DL.

¿Qué rol han jugado los diferentes actores (jóvenes, mujeres, partidos políticos, autoridades municipales, organizaciones de la sociedad civil)?

¿Cómo se han articulado entre sí

¿Cómo se han articulado con los modelos de desarrollo a nivel nacional y global?

Fuentes de información:

- o Memorias de reuniones
- o Memorias de talleres
- o Memorias de asambleas
- o Informes de Trabajo
- o Evaluaciones
- o Planes operativos y planes estratégicos existentes
- o Bibliografía existente sobre el municipio

Procedimiento a seguir:

Qué	Quién	Cuándo	Cómo
Revisión documental	Ma. Elena	Junio	<ul style="list-style-type: none">- Ubicación de la información existente por parte de cada uno de los actores locales.- Reubicación y ordenamiento de la información.- Selección de materiales.
Talleres para reconstrucción histórica		Julio - Septiembre	<p>Un taller con cada uno de los actores locales que trabajan en el territorio:</p> <ul style="list-style-type: none">- Gobierno Local: concretamente con el concejo municipal actual y con los concejos de períodos anteriores.- Organizaciones sociales- Organizaciones de mujeres.- Iniciativas económicas: cooperativas, empresas sociales.

			- ONG's La idea es reconstruir con cada uno de ellos su historia, su interrelación y sus aportes al proceso de DL.
Procesamiento y análisis de la información de los talleres: interpretación crítica	Ma. Elena	Octubre.	Se tratará de involucrar al equipo de DL de la FUNDE en jornadas de discusión y análisis.

Reconstrucción histórica la experiencia: 1992 - 2006

Período	Contexto	Principales hechos y Actividades	Metodología
1992-1993	Fin del conflicto armado Reinserción de excombatientes a la vida civil <ul style="list-style-type: none"> - Repoblación de Tecoluca con repatriados y excombatientes. <u>Se inicia de cero.</u> - Reconstrucción de la sociedad local: <ul style="list-style-type: none"> • Entrada de ONG's. • Gestión y ejecución de proyectos de desarrollo. • Formación de nuevos actores 	Elaboración del primer diagnóstico socio-económico CORDES, CIDEP, ASISAM, PROVIDA, ASALDIG, APEDECA, FUNDE Introducción de servicios básicos, de vivienda y productivos Conformación del SES en septiembre de 1993; reconversión de CRIPDES; beneficiarios del PTT; UDP's	Revisión bibliográfica Encuestas Talleres Cada uno con su especialidad gestiona proyectos para el despegue del municipio Reuniones y asambleas para definir funciones y unir esfuerzos.
1994-1997	Primeras elecciones municipales después del conflicto armado. <ul style="list-style-type: none"> - Gana el FMLN en Tecoluca - Promoción de la participación ciudadana 	Asesoría y acompañamiento al Gobierno Local para jugar un nuevo rol. Asesoría y acompañamiento en la Conformación del CDM Facilitación de la elaboración del primer Plan estratégico	Reuniones y talleres de seguimiento, planificación y evaluación permanentes Talleres y Asambleas comunitarias Reuniones y talleres de coordinación y concertación con los diferentes actores del municipio.

	<ul style="list-style-type: none"> - Promoción de la participación de las mujeres - Desastres naturales: Inundaciones (se pierde lo poco que se había hecho) 	<p>Primer diagnóstico de mujeres que sirve de base para elaborar un programa de alfabetización.</p> <p>Acompañamiento y asesoría a la ejecución del programa de alfabetización.</p> <p>Todos los actores se vuelcan a la emergencia.</p> <p>Propuestas y demandas a nivel nacional de soluciones: bordas, calles</p>	<p>Encuestas, talleres, grupos focales</p> <p>Reuniones y talleres de seguimiento, planificación y evaluación permanentes</p> <p>Jornadas de formación al equipo de dirección.</p>
1997-2003	<ul style="list-style-type: none"> - Elecciones municipales: gana el FMLN - Surgimiento de la primera organización de mujeres rurales ASMUR - Conformación de la Asociación municipal de mujeres (AMMT) - Creación de las primeras empresas asociativas: SAMO, BIOLACT, SAAO, BIOTECH - Conformación del Grupo Bajo Lempa (GBL) - Conformación de la Microregión Anastasio Aquino. - Conformación de la microregión de Los Nonualcos. - Huracán Mitch 	<p>Gestión financiera internacional</p> <p>Acompañamiento y asesoría en la elaboración del PNODTT</p> <p>AyA al equipo de dirección de ASMUR</p> <p>AyA a la elaboración de la Plataforma municipal de mujeres.</p> <p>Acompañamiento y asesoría en la definición de roles, funciones, Plan de trabajo</p> <p>Estudio de potencialidades y condiciones para conformar la microregión.</p> <p>Organización de la población y Capacitación para prevenir y enfrentar las emergencias</p>	<p>Talleres y asambleas comunitarias.</p> <p>Formación de mesas temáticas</p> <p>Formación de un equipo de conducción estratégica para el seguimiento de la ejecución del PNODTT</p> <p>Reuniones y talleres de seguimiento, planificación y evaluación permanentes</p> <p>Jornadas de capacitación y primeros cursos de formación.</p> <p>Reuniones y talleres de seguimiento, planificación y evaluación permanentes</p> <p>Reuniones de concertación con los actores de los diferentes municipios para definir concepto y funciones.</p> <p>Jornadas de capacitación y sensibilización</p>
2003-2006	<ul style="list-style-type: none"> - Elecciones municipales: gana el FMLN. - Inicio de esfuerzos por impulsar el DEL. 	<p>Gestión financiera internacional</p> <p>AyA a iniciativas económicas del GBL y de la Alcaldía.</p>	<p>Reuniones y talleres de discusión, análisis y priorización de</p>

		AyA a iniciativas del gobierno local y a iniciativas económicas de tipo asociativo.	necesidades Reuniones y talleres de seguimiento, planificación y evaluación permanentes Jornadas de capacitación.
	- Elaboración de un sistema de información.	Asesoría y acompañamiento	Encuestas Diseño informático
	- Percepción de que se ha cumplido un ciclo y hace falta dar un salto de calidad que recoja la acumulación y abra nuevas perspectivas: necesidad de un nuevo nivel de formación, de cambios en los valores y de cultura.	Balance de 10 años de gestión del proceso de desarrollo local: proponen la sistematización como base para la nueva proyección.	Asamblea con todos los actores para hacer el balance.

Preguntas generadoras para el análisis de cada período histórico:

¿Cómo se produjo el proceso de Tecoluca, en lo que se refiere a sus etapas, metodologías, acciones claves, principales actores?

¿Cuál ha sido el rol de los actores locales: Gobierno local, agentes económicos, agentes sociales, en cada etapa?

¿De qué manera se ha modificado la realidad de la sociedad local en término de mejoramiento de la calidad de vida de las personas, superación de la pobreza, creación de capital social, empoderamiento de la población, fortalecimiento de la gobernabilidad, formación de iniciativas económicas innovadoras?

¿Qué nos dice la experiencia de Tecoluca sobre las condiciones necesarias para asegurar la sostenibilidad del proceso?

¿Cuán pertinentes resultan éstos para comprender y orientar las estrategias de desarrollo local?;

¿Han logrado influir sobre las políticas públicas a nivel local, regional, nacional?;

¿Cuáles son los obstáculos que han enfrentado -a nivel interno y externo (local, extra-local)?,

¿Cuáles son los factores facilitadores -a nivel interno y externo (local, extra-local)?

¿Cuáles son las principales enseñanzas que podemos recoger del proceso de desarrollo local del municipio durante estos últimos 14 años?,

Variables e indicadores a tomar en cuenta en el análisis: capital socio-institucional

Variable	Indicadores
Extensión: Cobertura de la organización social y económica que existe en el territorio	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de organizaciones sociales, ONG's, instituciones del Estado. - Cantidad y tipo de empresas
Articulación territorial: Tipo de vínculos que establecen entre sí las diferentes organizaciones del territorio	<ul style="list-style-type: none"> - Alianzas entre organizaciones municipales, ONG's, instituciones del Estado - Alianzas inter-sectoriales: CDM (horizontales); mancomunidades
Gerencia: Capacidad de las instituciones para identificar, negociar y administrar recursos financieros, naturales y humanos del territorio.	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidad para identificar y priorizar proyectos de desarrollo, - Capacidad para gestionar recursos externos
Planeación: Capacidad de conocer el territorio (FODA)	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia de planes estratégicos - Existencia de un sistema de información - Existencia de un sistema de seguimiento y evaluación de los planes.
Recursos: Capacidad de las instituciones y organizaciones para adquirir recursos financieros, físicos, tecnológicos y humanos. Capacidad de generar nuevos recursos para el desarrollo territorial.	<ul style="list-style-type: none"> - Tipo y cantidad de nuevos recursos locales logrados gracias a la articulación y contribución de los diferentes actores locales.
Estilo Democrático: Acceso que el tejido socio-institucional y los ciudadanos tienen a la información, a la toma de decisiones trascendentes para sus vidas, al uso de los recursos y al ejercicio de mecanismos de fiscalización.	<ul style="list-style-type: none"> - Rendición de cuentas, - Porcentaje de participación ciudadana en actos de elección - Porcentaje de representación que tiene el GL de la población votante - Porcentaje de familias que participan en cabildos abiertos - Porcentaje de mujeres que ocupan cargos de poder en las organizaciones e instituciones del territorio - Formas de participación
Visión: Capacidad de encontrar la relación existente entre los intereses particulares de un individuo, institución o proyecto y los intereses de la comunidad, formando parte de un proyecto político de territorio	<ul style="list-style-type: none"> - Nivel o grado de identidad o identificación con el territorio.
Autonomía: Capacidad de tomar decisiones con relativa independencia de otros poderes externos (de los actores)	<ul style="list-style-type: none"> - Grado en que sus decisiones económicas y políticas dependen o no de decisiones ejercidas por agentes externos - Capacidad de negociar con agentes externos
Solidaridad: Capacidad de tomar iniciativas en donde no prime el interés por su propio beneficio inmediato.	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad y dimensiones de las acciones de apoyo que los actores locales prestan a los grupos más desfavorecidos del territorio.