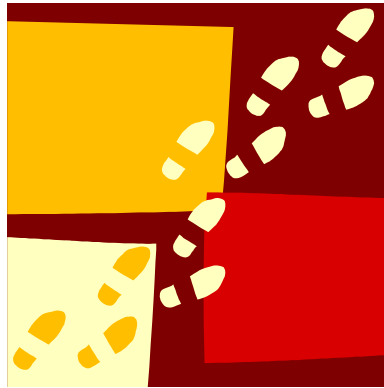


Informe del proceso de Sistematización



**Rol de los Actores Locales
en el desarrollo
del municipio de Tecoluca
1994 – 2006**

Fundación Nacional para el Desarrollo –FUNDE–

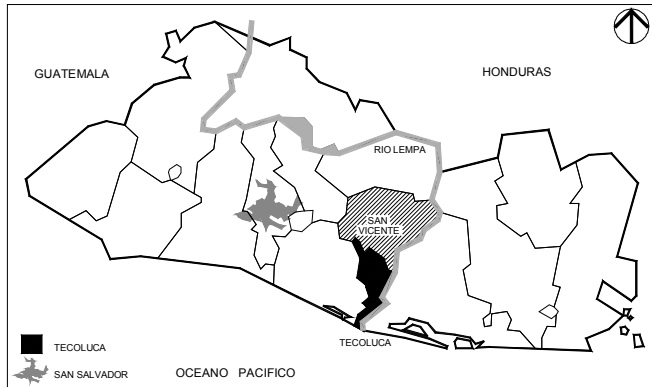
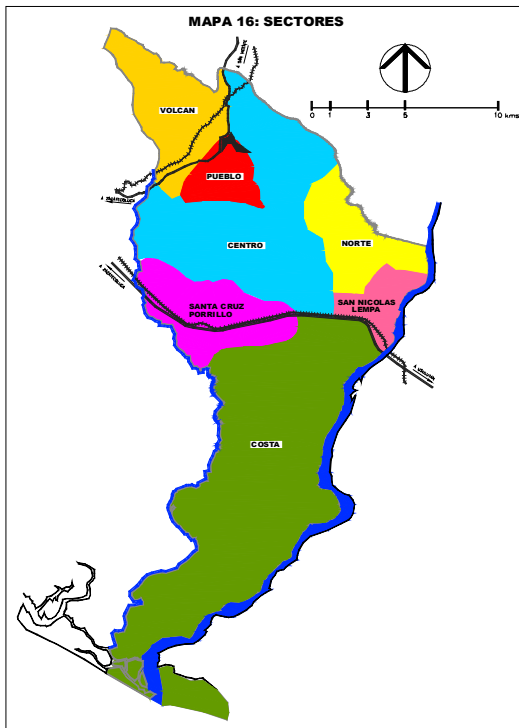


FIGURA 1: UBICACION DEL MUNICIPIO



Objetivo:

Construir, a partir de la experiencia de la gestión municipal, una propuesta que contribuya al fortalecimiento de las de las capacidades locales para la gestión del desarrollo local.

Objeto:

La experiencia desarrollada por el gobierno y los actores locales en el municipio de Tecoluca durante el período 1994-2006

Eje de sistematización:

Rol que ha jugado el gobierno local y su articulación con los agentes económicos y sociales en el desarrollo del municipio.

Reconstrucción Histórica

1992 - 1993: Preparando condiciones para la reconstrucción

- Repoblación
- Empiezan de cero: se organizan en comunidades
- Llegada de ONG´s: apoyo con materiales de construcción, producción
- Inexperiencia productiva: SES
- Campaña electoral: gana el FMLN

1994 – 1997: Aprendiendo a gobernar

- Concejo Municipal sin experiencia, sin recursos, municipio destruido sin nada
- Por dónde empezar?: cabildo
- Cómo hacer?: coordinar esfuerzos y recursos (CDM); gestión internacional
- Resultado: 93 proyectos de infraestructura, servicios básicos, vivienda

1997-2000: Fortalecimiento de la participación ciudadana

- Planificación estratégica participativa
- Diseño de un modelo de participación ciudadana
- Continúan resolviendo las necesidades de vivienda, calles y servicios (un paso atrás por el Mitch)

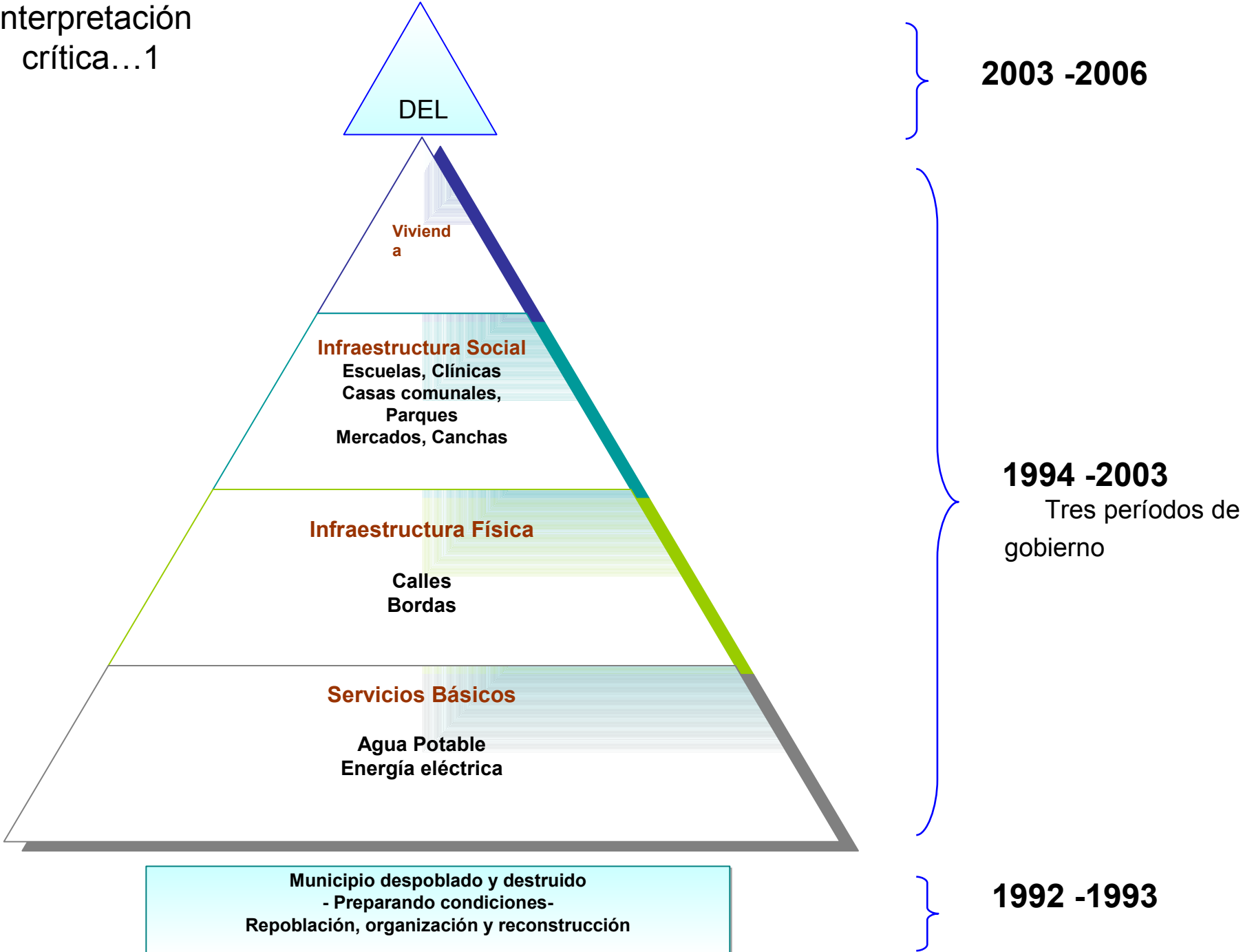
2000- 2003: Hacia una visión de desarrollo local

- Nuevo alcalde: PODETT
- Lo nuevo: Modernización de alcaldía, Medio ambiente, género
- Otro paso atrás: terremotos, destrucción de lo poco construido
- Todos los actores gestionan para viviendas: más de 3,000 reconstruidas

2003 -2006: sentando las bases del desarrollo económico local

- Proyectos estratégicos: mercados, parque económico, complejo deportivo
- Proyección del municipio hacia el turismo

Interpretación crítica...1



¿Por qué ha sido posible hacer esto?

- 3. Coordinación de esfuerzos con las comunidades, organizaciones y ONG's: fuerte tejido socio-institucional con voluntad de jalonar.**
- 5. Promoción de la participación ciudadana y planificación estratégica: proyección de rumbo y visión de futuro**
- 7. Apoyo solidario de la cooperación internacional**
- 9. Capacidad de dar continuidad al proceso por parte del gobierno local**

Aprendizajes y recomendaciones

En 12 años se han dado pasos gigantes, sin embargo, aún falta mucho por hacer. Es el momento de dar un paso más y definir una nueva etapa de su desarrollo.

Esta nueva etapa va a requerir nuevos roles y actores locales más calificados que pongan el acento en:

- La gestión de recursos, la promoción de inversiones y la generación de empleo pensado en las potencialidades del municipio y en las necesidades e intereses de hombres y mujeres.
- Redefinir los mecanismos de participación ciudadana, pasar a la “propuesta” y no conformarse con asistencia y demandas.
- Formación estratégica de nuevo liderazgo y capital humano.
- Incorporar en serio el enfoque de género:
 - la búsqueda de una mayor participación de las mujeres en la defensa de sus derechos y una mejor colocación de ellas dentro de los espacios de poder y de toma de decisiones
 - que las instituciones presentes en la localidad, jueguen un papel facilitador que promueva el mejoramiento de la condición y situación de la vida de las mujeres.
 - Que las mujeres pasen a la etapa de “propuestas e incidencia”.
 - Generar oportunidades económicas y políticas

Recomendaciones para EED

- **Apostarle a procesos y no a proyectos**
- **Apostarle a la formación de actores locales y de nuevos liderazgos**
- **Apostarle a la incidencia política de las mujeres y a la construcción de ciudadanía**

Se logró el objetivo de la
sistematización?

Dificultades

- 1ª. Encontrar un espacio en la agenda de los actores locales
- 2ª. Encontrar líderes y lideresas históricas
- 3ª. La poca importancia que le dan a la sistematización, todavía no logran ver la utilidad.
- 4ª. No sabíamos por dónde entrarle, nos costó encontrar el rumbo
- 5ª. Todo el proceso fue una provocación: al ser actor parte del mismo, uno siente la tentación de opinar más de la cuenta.

Propuestas de continuidad

Nos planteamos un objetivo muy ambicioso, por lo que decidimos que para efectos del trabajo con las contrapartes de EED, nos centraríamos en el papel del gobierno local y retomariamos algunos aspectos relevantes del aporte de los demás actores locales en el proceso.

Eso significa que mantenemos el reto de continuar con el trabajo y, así como reconstruimos el papel del gobierno local, hacerlo con cada uno de los actores. Creemos que la experiencia vale la pena y proyectamos terminar esta tarea “motivante” en el mes de septiembre.

Los productos de la sistematización serán:

- una publicación de la experiencia,
- un video
- una exposición fotográfica
- un evento público.