

Sistematización Construyendo las bases del Desarrollo Local

Objetivo de la sistematización:

Construir, a partir de la experiencia de la gestión municipal, una propuesta que contribuya al fortalecimiento de las de las capacidades locales para la gestión del desarrollo local.

Objeto de la sistematización:

La experiencia del trabajo desarrollada por el gobierno local del municipio de Tecoluca durante los últimos dos períodos de gobierno: 2000-2006.

Eje de sistematización:

El rol han jugado los agentes económicos y sociales en el desarrollo del municipio y su articulación con el gobierno local.

Procedimiento llevado a cabo:

	Actividades Previstas	Estado actual	Fecha prevista de realización
Fase I: Revisión documental	a) Ubicación de la información existente relacionada con cada uno de los actores locales. b) Reubicación y ordenamiento de la información. c) Selección de materiales. d) Revisión de los materiales para complementar la reconstrucción histórica	Se tiene un listado fichado con un total de 57 documentos: informes, memorias y planes de trabajo. Se tiene un archivo con los materiales seleccionados.	Noviembre
Fase II: Talleres de reconstrucción histórica	<u>Un taller</u> con cada uno de los actores locales que trabajan en el territorio: - Gobierno Local: concretamente con el concejo municipal actual y con los concejos de los dos períodos anteriores. - Organizaciones sociales - Organizaciones de mujeres. - Agentes económicos: empresas sociales. - ONG's.	2 sesiones 4 sesiones 4 sesiones 1 sesión	Diciembre
	La idea es reconstruir con cada uno de ellos su historia, su interrelación y sus aportes al proceso de DL (vistos como bloque, no en forma individual).	Falta trabajar con jóvenes y con las empresas. Se terminará en el mes de noviembre.	

Fase III: Procesamiento y análisis de la información de los talleres: interpretación crítica	Un taller con un representante de cada tipo de actor para presentar los resultados de la reconstrucción histórica y hacer junto con ellos la interpretación crítica.	Enero
Fase IV: Elaboración de conclusiones y redacción documento		Febrero

Metodología utilizada:

- 1) **Ubicación de toda la bibliografía existente** sobre el municipio, selección y elaboración de fichas de trabajo: un pequeño resumen de cada una.
- 2) **Reubicación y contacto a los diferentes actores locales** con los cuales se programó una primera reunión para:
 - Dar a conocer la idea, objetivos y metodología del proceso de sistematización.
 - Definir quiénes deberían participar en el taller de reconstrucción histórica: gente que estuvo desde el inicio del trabajo en Tecoluca y gente actual para poder reconstruir cada una de las fases de su intervención en el territorio.
 - Definir la fecha del taller: se fijaron dos fechas, una para la reconstrucción histórica y otra para el análisis crítico.
- 3) **Realización de talleres:**
 - Se elaboró una línea de tiempo que incluía el período de 1992-2006
 - Se les pidió a los participantes que dibujaran las cosas más representativas ocurridas en cada año, resaltando: actividades más destacadas, problemas, logros, alianzas, apoyos recibidos, beneficiarios.
 - Cada participante pasaba a escribir lo que consideraba pertinente (o lo que recordaba) y después hacía una breve explicación de su dibujo o palabra escrita.

4) Elaboración de memoria e identificación de puntos clave por actor.

- Elaboración de matriz con los datos trabajados por la gente en el taller:

Año	Contexto	Problemas	Qué se hizo?
1992			
1993			
...			
2006			

- Identificación de vacíos de información, incoherencias, principales problemas, logros y preguntar para debatir en el segundo taller.

5) Complemento de la información obtenida en los talleres con la bibliografía existente.

6) Realización del taller de análisis crítico: (pendiente de hacer)

- Presentación de la información del primer taller para sus observaciones y validación
- Iniciar la discusión y análisis en base a las siguientes preguntas generadoras:

Guía de interpretación crítica del proceso:

¿Cómo se produjo el proceso de Tecoluca, en lo que se refiere a sus etapas, metodologías, acciones claves, principales actores?

¿Cuál ha sido su rol (del actor) en cada etapa?

¿Cuáles son los obstáculos que han enfrentado -a nivel interno y externo (local, extra-local)?,

¿Cuáles son los factores facilitadores -a nivel interno y externo (local, extra-local)?

¿De qué manera se ha modificado la realidad de la sociedad local en término de mejoramiento de la calidad de vida de las personas, superación de la pobreza, creación de capital social, empoderamiento de la población,

fortalecimiento de la gobernabilidad, formación de iniciativas económicas innovadoras?,

¿Qué nos dice la experiencia de Tecoluca sobre las condiciones necesarias para asegurar la sostenibilidad del proceso?,

¿Han logrado influir sobre las políticas públicas a nivel local, regional, nacional?;

¿Cuáles son las principales enseñanzas que podemos recoger del proceso de desarrollo local del municipio durante estos últimos 14 años?.

Complementar el análisis tomando en cuenta los siguientes indicadores:

Variable	Indicadores
Extensión: Cobertura de la organización social y económica que existe en el territorio	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad de organizaciones sociales, ONG's, instituciones del Estado. - Cantidad y tipo de empresas
Articulación territorial: Tipo de vínculos que establecen entre sí las diferentes organizaciones del territorio	<ul style="list-style-type: none"> - Alianzas entre organizaciones municipales, ONG's, instituciones del Estado - Alianzas inter-sectoriales: CDM (horizontales); mancomunidades
Gerencia: Capacidad de las instituciones para identificar, negociar y administrar recursos financieros, naturales y humanos del territorio.	<ul style="list-style-type: none"> - Capacidad para identificar y priorizar proyectos de desarrollo, - Capacidad para gestionar recursos externos
Planeación: Capacidad de conocer el territorio (FODA)	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia de planes estratégicos - Existencia de un sistema de información - Existencia de un sistema de seguimiento y evaluación de los planes.
Recursos: Capacidad de las instituciones y organizaciones para adquirir recursos financieros, físicos, tecnológicos y humanos. Capacidad de generar nuevos recursos para el desarrollo territorial.	<ul style="list-style-type: none"> - Tipo y cantidad de nuevos recursos locales logrados gracias a la articulación y contribución de los diferentes actores locales.
Estilo Democrático: Acceso que el tejido socio-institucional y los ciudadanos tienen a la información, a la toma de decisiones trascendentes para sus vidas, al uso de los recursos y al ejercicio de mecanismos de fiscalización.	<ul style="list-style-type: none"> - Rendición de cuentas, - Porcentaje de participación ciudadana en actos de elección - Porcentaje de representación que tiene el GL de la población votante - Porcentaje de familias que participan en cabildos abiertos - Porcentaje de mujeres que ocupan cargos de poder en las organizaciones e instituciones del territorio - Formas de participación

<p>Visión: Capacidad de encontrar la relación existente entre los intereses particulares de un individuo, institución o proyecto y los intereses de la comunidad, formando parte de un proyecto político de territorio</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nivel o grado de identidad o identificación con el territorio.
<p>Autonomía: Capacidad de tomar decisiones con relativa independencia de otros poderes externos (de los actores)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Grado en que sus decisiones económicas y políticas dependen o no de decisiones ejercidas por agentes externos - Capacidad de negociar con agentes externos
<p>Solidaridad: Capacidad de tomar iniciativas en donde no prime el interés por su propio beneficio inmediato.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Cantidad y dimensiones de las acciones de apoyo que los actores locales prestan a los grupos más desfavorecidos del territorio.